

**SEMINARIO INTERNACIONAL CUARTO SECTOR**

**Innovación con causa:  
Hacia nuevos modelos socioeconómicos**

Palacio Europa / Vitoria-Gasteiz  
28 febrero 2012

**LAUGARREN SEKTOREAREN NAZIOARTEKO MINTEGIA:**

**Berrikuntza kausarekin:  
gizarte- eta ekonomia-eredu berrietarantz**

Europa Jauregia / Vitoria-Gasteiz  
2012ko otsailaren 28

9.30

## BIENVENIDA

**José M<sup>o</sup> Villate**, Director General de Innobasque

9.45

## CONFERENCIA INAUGURAL

Cuarto Sector: cómo liderar y traccionar innovaciones sociales con incidencia en los mercados

**Antonio Vives**, *Socio Principal de Cumpetere y Profesor en Stanford University*

10.45

PAUSA CAFÉ + SHOWROOM 4º SECTOR

11.15

## CUARTO SECTOR: EVALUACIÓN Y PROSPECTIVA DE LAS CAPACIDADES DEL PAÍS VASCO

► Presentación del estudio "El Cuarto Sector en la CAPV" de Innobasque, elaborado por un equipo de investigadores de las 3 universidades vascas

**Mikel Zubano**, *Profesor de Economía Aplicada y Miembro de GEZKI (UPV/EHU)*

**Garbine Henry**, *Directora de DIS Fundación Deusto (Universidad de Deusto)*

**Aitor Urcelay**, *Director Gerente de MIK (Mondragón Unibertsitatea)*

Conduce: **Pablo Angulo**, *Responsable de la Dinámica de 4º Sector de Innobasque*

► Casos de buenas prácticas vascas de 4º Sector

MCC, ASLE, EHLABE, FUNKO, DFA, DFB, DFG y EUTOKIA

Conduce: **Luis M<sup>o</sup> Ullibarri**, *Director General del Área de Innovación Social de Innobasque*

12.45

## CONSTITUCIÓN DEL CONSORCIO DE 4º SECTOR

Conduce: **Pablo Angulo**, *Responsable de la Dinámica de 4º Sector de Innobasque*

13.15

## CIERRE SESIÓN MAÑANA

**Guillermo Ulacia**, *Presidente de Innobasque*

13.30

ALMUERZO BUFFET + SHOWROOM 4º SECTOR

TARDE

15.00

## LOS 4 EJES DE LA DINÁMICA DE 4º SECTOR DE INNOBASQUE

Conduce: **Pablo Angulo**, *Responsable de la Dinámica de 4º Sector de Innobasque*

15.05

### EJE 1: EMPRENDIMIENTO SOCIAL PARA APORTAR VALOR A LAS PERSONAS Y AL MERCADO

**Josetxu González**, *Gerente de Koopera*

**Txema Franco**, *Director General de Lantegi Batuak*

**Romain Slitine**, *Emprendedor Social en Economía Social y Solidaria, Essec Business School de París*

*Autor del libro "El Emprendimiento Social, innovar al servicio del interés general"*

Moderador: **José Antonio Saez de Ocariz**, *Coordinador de Eutokia*

Relatora: **Diana Franco**, *Promotora de Social Sound*

15.45

### EJE 2: RSE COMO ACTIVO RENTABLE Y CLAVE EN LA GESTIÓN GLOBAL

**Jesús Murga**, *Presidente de Izaite*

**Cristina Monge**, *Directora del Área de Proyección Externa de la Fundación Ecología y Desarrollo (ECODES)*

y Profesora Asociada de Sociología en la Universidad de Zaragoza

**Nigel Roome**, *Profesor de Gobernanza, Responsabilidad Empresarial y Desarrollo Sostenible de Vlerick School of Management*

Moderador: **Javier Goienetxea**, *Presidente de KONFEKOOP*

Relator: **Iker Atxa**, *Jefe de Proyecto de Innobasque*

16.30

PAUSA CAFÉ + SHOWROOM 4º SECTOR

16.45

### EJE 3: NEGOCIOS INCLUSIVOS A TRAVÉS DE LA BASE DEL PIRÁMIDE

**Josu Ugarte**, *Presidente de Mondragón Internacional, MCC*

**Ignacio Eguizabal**, *Director General de Alboan*

**Myrtille Danse**, *Directora Ejecutiva del Laboratorio BdP de Holanda*

Moderador: **Jokin Garatea**, *Director de Internacionalización de Gaia*

Relator: **Paul Ortega**, *Director de Programas de Innobasque*

17.30

### EJE 4: FINANZAS SOCIALES QUE MOVILIZAN RECURSOS PARA LA ACCIÓN

**Luis Berruete**, *Coordinador de Creas y Representante de la Fundación Vicente Ferrer en Zaragoza*

**Jon Mancisidor**, *Coordinador de las Obras Sociales de Kutxabank y Miembro de Febea (Federación Europea de Finanzas y Banca)*

**Ugo Biggeri**, *Miembro del Consejo de Administración de Banca Popolare Etica – FIARE y Vicepresidente de la Fundación Cultural de Responsabilidad Ética*

Moderador: **Blanca Vega de Seoane**, *Asesora en Inversión Responsable, Sustainability*

Relator: **José Luis Ruiz de Munain**, *Consultor en Emprendimiento Social e Inversiones*

18.15

## CONCLUSIONES

**José M<sup>o</sup> Villate**, *Director General de Innobasque*

9.30

## ONGI-ETORRIA

**José M<sup>a</sup> Villate**, Innobasqueko Zuzendari Nagusia

9.45

## INAUGURAZIO-HITZALDIA

Laugarren Sektorea: Nola izan gizarte-berrikuntzen lider eta erakartzailerik merkatuetan eraginez

**Antonio Vives**, *Cumpetere Bazkide Nagusia eta Stanford University-ko irakaslea*

10.45

KAFE-ETENALDIA + 4. SEKTOREA SHOWROOM-A

11.15

## LAUGARREN SEKTOREA: EUSKAL HERRIAREN GAITASUNEN EBALUAZIOA ETA PROSPEKTIBA

► Innobasqueren "Laugarren Sektorea EAEn" 3 euskal unibertsitateetako ikerlari-talde batek landutako azterlanaren aurkezpena

**Mikel Zurbano**, *Ekonomia Aplikatuko Irakaslea eta GEZKiko kidea (UPV/EHU)*

**Garbine Henry**, *Deustu Fundazioko DISen Zuzendaria (Deustuko Unibertsitatea)*

**Aitor Urcelay**, *MIK-eko Zuzendari Kudeatzailea (Mondragon Unibertsitatea)*

Gidaria: **Pablo Angulo**, *Innobasqueko 4. Sektoreko Dinamikaren Arduraduna*

► 4. Sektoreko Euskal praktika onen kasuak

MCC, ASLE, EHLABE, FUNKO, DFA, DFB, DFG eta EUTOKIA

Gidaria: **Luis M<sup>a</sup> Ullibarri**, *Innobasqueko Gizarte Berrikuntza Alorreko Zuzendari Nagusia*

12.45

## 4. SEKTOREKO PARTZUERGOA ERATZEA

Gidaria: **Pablo Angulo**, *Innobasqueko 4. Sektoreko Dinamikaren Arduraduna*

13.15

## GOIZEKO SAIOA IXTEA

**Guillermo Ulacia**, *Innobasqueko Presidentea*

13.30

BUFFET-BAZKARIA + 4. SEKTOREA SHOWROOM-A

ARRATSALDEA

15.00

## INNOBASQUEKO 4. SEKTOREKO DINAMIKAREN 4 ARDATZAK

Gidaria: **Pablo Angulo**, *Innobasqueko 4. Sektoreko Dinamikaren Arduraduna*

15.05

## 1. ARDATZA: GIZARTE EKINTZAILERIA PERTSONEI ETA MERKATUEI BALIOAREN EKARPENA EGITEKO

**Josetxu González**, *Kooperaren Kudeatzailea*

**Txema Franco**, *Lantegi Batuak-en Kudeatzaile Nagusia*

**Romain Slitine**, *Gizarte Ekintzailea Ekonomia Sozial eta Solidarioan, Essec Business School Pariskoa*

"Gizarte Ekintzailetza, interes orokorraren mesedetan berritu" liburuaren egilea

Moderatzailea: **José Antonio Saez de Ocariz**, *Eutokiaren Koordinatzailea*

Kontalaria: **Diana Franco**, *Social Sound-en Sustatzailea*

15.45

## 2. ARDATZA: EESA AKTIBO ERRENTAGARRI ETA GAKO BEZALA KUDEAKETA GLOBALEAN

**Jesús Murga**, *Izaiteko Presidentea*

**Cristina Monge**, *Ekologia eta Garapena Fundazioko Kanpo proiektzioaren Alorreko Zuzendaria (ECODES), eta Soziologiako Irakasle Asoziatua Zaragozako Unibertsitatean*

**Nigel Roome**, *Gobernantza, Enpresa Erantzukizuna eta Garapen Jasangarriko Irakaslea Vlerick School of Management-en*

Moderatzailea: **Javier Goienetxea**, *KONFEKOOPeko Presidentea*

Kontalaria: **Iker Atxa**, *Innobasqueko Proiektuburua*

16.30

KAFE-ETENALDIA + 4. SEKTOREA SHOWROOM-A

16.45

## 3. ARDATZA: NEGOZIO SARKARIAK PIRAMIDEAREN OINARRIAREN BITARTEZ

**Josu Ugarte**, *Mondragon Internacional MCCko Presidentea*

**Ignacio Eguizabal**, *Alboaneko Zuzendari Nagusia*

**Myrtille Danse**, *Laboratorio BdP de Holandako Zuzendari Betearazlea*

Moderatzailea: **Jokin Garatea**, *Gaiako Nazioartekotze Zuzendaria*

Kontalaria: **Paul Ortega**, *Innobasqueko Programa Zuzendaria*

17.30

## 4. ARDATZA: GIZARTE FINANTZAK EKINTZARAKO BALIABIDEEN MOBILIZATZAILEAK

**Luis Berruete**, *Creaseko Koordinatzailea eta Vicente Ferrer Fundazioaren ordezkaria Zaragozan*

**Jon Mancisidor**, *Kutxabaneko Gizarte Ekintzen Koordinatzailea eta Febeako kidea (Finantza eta Bankuaren Europar Federazioa)*

**Ugo Biggeri**, *Banca Popolare Etica- FIAREko Administrazio Kontseiluaren Kidea eta Erantzukizun Etikoko Kultura Fundazioko Presidenteordea*

Moderatzailea: **Blanca Vega de Seoane**, *Sustainalytics Inbertsio Arduratsuko Aholkularia*

Kontalaria: **José Luis Ruiz de Munain**, *Aholkularia Gizarte Ekintzailetzan eta Inbertsiotan*

18.15

## ONDORIOAK

**José M<sup>a</sup> Villate**, *Innobasqueko Zuzendari Nagusia*

El Cuarto Sector es el ámbito híbrido –de los sectores público, privado y tercer sector- que mejor y más coherentemente entiende que la innovación es crear valor a nivel de país: respondiendo con medidas contundentes –por transformadoras- a la crisis, siendo capaces de generar riqueza, repartirla de forma justa, haciéndolo de forma sostenible y resolviendo los complejos retos sociales que debemos superar. El escenario actual de la innovación social depende en gran medida de la aparición de híbridos que desfiguran los límites entre los sectores privado, público y social. Este Cuarto Sector utiliza prácticas propias de los negocios pero aplicadas a un propósito social. En él se encuentran modelos de negocio «híbridos» que luchan para superar los grandes retos sociales combinando atributos y estrategias de los tres sectores tradicionales.

La sostenibilidad-social, ambiental y económica- en tiempos de incertidumbre es una condición y garantía de futuro. Además se está produciendo una triple transición en la que las empresas no pueden obviar el fuerte compromiso con los grupos de interés, los gobiernos necesitan del concurso y la participación más activa de la iniciativa privada y las organizaciones sin ánimo de lucro ya no dependen para su subsistencia de las aportaciones dinerarias.

La dinámica transformadora del Cuarto Sector trata de estudiar, impulsar y desarrollar de manera ágil y práctica modelos, valores, ideas, iniciativas y negocios Innovadores

que permitan afrontar los retos sociales actuales y futuros, que redunden en un desarrollo local social, económico y medioambientalmente sostenible de la sociedad en general , promoviendo una sociedad más abierta, solidaria, innovadora y sostenible.

Desde Innobasque pretendemos crear un espacio de encuentro, de análisis y de generación permanente de nuevas ideas, iniciativas y negocios orientadas hacia a un desarrollo humano sostenible, conectado en red con otras iniciativas, en Euskadi y en el mundo, reconocido en el país y en el entorno internacional por los efectos transformadores que ha contribuido a propiciar. Por el momento, hay que esforzarse para superar la escasa estandarización en torno a la evaluación de la trayectoria de estos modelos de negocio, ya que no se ha alcanzado el consenso sobre las mediciones adecuadas para valorar la efectividad de su negocio y medir su impacto.

Necesitamos ir agrupando sinérgicamente un conjunto de intervenciones -existentes de todas las áreas de Innobasque- dirigidas al Emprendimiento, para Empresas (y personas emprendedoras) sociales, a la Transformación Empresarial, a través de la RSE, a la Internacionalización, con el despliegue de negocios en la BdP, a las Inversiones, con la utilización de instrumentos financieros coherentes y a la Comunidad de Personas Innovadoras, que ya están trabajando en estos ámbitos.

## 4. SEKTOREA

Laugarren Sektorea barruti hibrido da –sektore publiko, pribatu eta hirugarren sektoreak eratua- eta beste ezeinek baino hobeki eta koherentzia gehiagoz ulertzen du berrikuntza balioa sortzea dela herrialde-mailan: neurri sendoez erantzunez –eraldatzaileak direnez–krisiari, aberastasuna sortzeko gai direlarik, era bidezkoan banatzeko, era jasangarrian hori eginez eta gainditu behar ditugun gizarte-erronka konplexuak konponduz. Gizarte-berrikuntzako gaurko eszenatokia sektore pribatua, publikoa eta sozialaren arteko mugak lausotzen dituzten hibridoak agertzearen baitan dago neurri handi batean. Laugarren Sektore honek negozioek berezkoak dituzten jarduerak erabiltzen ditu baina gizarte-asmo bati ezarriak. Haren baitan negozio “hibridoak” ereduak aurkitzen dira, zeinek borroka egiten baitute gizarte-erronka handiak gainditzeko tradiziozko hiru sektoretako atributuak eta estrategiak konbinatuz.

Jasangarritasuna –soziala, ingurumenekoa eta ekonomikoa- ziurgabetasun-garaietan etorkizun-baldintza eta bermea da. Gainera igarobide hirukoitz bat ari da gertatzen, zeinetan enpresek ezin dioten ihes egin interes-taldeekiko konpromiso indartsuari, gobernuek ekimen pribatuaren lehia eta partaidetza aktiboagoa behar duten, eta irabazi-asmorik gabeko erakundeek jadanik ez dauden beren iraupenerako diru-ekarpenen mendean.

Laugarren Sektorearen dinamika eraldatzaileak ahaleginak egiten ditu era zalu eta praktikoa gaurko eta geroko erronka

sozialei aurre egitea ahalbidetzen duten ereduak balioak, ekimenak eta negozio berritzaileak aztertu, bultzatu eta garatzeko, zeinek mesede egingo dioten gizartearen tokiko garapen sozial, ekonomiko eta ingurumeneko jasangarriari oro har, gizarte ireki, solidario, berritzaile eta jasangarriago bat sustatuz.

Innobasquetik topagune, analisi-gune eta ideia berriak atergabe sortzen dituen gune bat eraiki nahi dugu giza garapen jasangarri baterantz bideratua, beste ekimen batzuekin sarean konektatua, Euskadin eta munduan, herrialdean eta nazioarteko ingurunean aitortua, sortzen lagundu duen ondorio eraldatzaileengatik. Oraingoan, negozio-eredu hauen ibilbidearen ebaluazioaren inguruko estandarizatzeko urria gainditzeko saiatu beharra dago, zeren eta neurketa egokiei buruzko adostasunik ez baita lortu haren negozioaren eraginkortasuna balioesteko, eta haren eragina neurtzeko.

Beharrezkoa dugu sinergikoki esku-hartzeen multzo bat egitea –Innobasqueren alor guztietan daudenetatik– Ekintzailetzara zuzendua, Enpresa (eta pertsona ekintzaile) sozialentzat, Enpresa- Eraldaketara, EESaren bitartez, Nazioartekotzera, POko negozioaren hedapenarekin, Inbertsioetara, finantzatzena koherenteak erabiliz eta Pertsona Berritzaileen Erkidegora, zeinak dagoeneko lanean ari diren barruti horietan.